



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.**

Recuperação Judicial

Autos nº 0008156-75.2017.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em referência, requerida por **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 1.180/1.183, item “1.5” (autos principais) e com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **maio a junho de 2021**.

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
I.1.	QUADRO SOCIETÁRIO.....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A.	Balanco Patrimonial	5
B.	Demonstração do Resultado do Exercício	13
C.	Fluxo de Caixa	16
D.	Funcionários.....	17
E.	Impostos.....	18
III.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	19
IV.	CONCLUSÃO.....	22
V.	DO ENCERRAMENTO.....	24

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** foi constituída em 22 de março de 2000, tendo por objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários e criação de bovinos para corte. Ela exerce atividade econômica integrada com as também Recuperandas **Sina Industria de Alimentos LTDA** e **Sina Comercio e Exportação de Produtos Alimentícios LTDA.**

2. Devido a integração de suas atividades, a situação de crise financeira do **GRUPO SINA** implicou na extensão para a **FAS**, ingressando com o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, tendo seu deferimento em 29 de junho de 2016.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

3. A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.**, inscrita no CNPJ 03.752.053/0001-57, com sede na Rua Doutor Flaquer, nº 45 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP: 04006-010, onde:

- O capital social da empresa é de R\$ 2.800.000 (dois milhões, oitocentos mil reais), divididos em 2.800.000 (dois milhões e oitocentas mil) quotas no valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente integralizado em moeda corrente do País, ficando assim distribuídas entre os sócios quotistas:

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Sócio	Quotas	%	R\$
Nemr Abdul Massih	2.772.000	99,00%	2.772.000
Marcilio Mendes Ferreira	28.000	1,00%	28.000
	2.800.000	100,00%	2.800.000

- A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** não possui filial.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários e **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais disponibilizados pela Recuperanda, de janeiro a abril de 2021, já apresentado em relatórios anteriores, a junho de 2021.

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



A. Balanço Patrimonial

7. Em tendência decrescente no semestre, a **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** atingiu bens e direitos no valor de R\$ 129.436.007 (cento e vinte e nove milhões, quatrocentos e trinta e seis mil e sete reais) em junho de 2021, tendo como principais rubricas:

- **Estoques:** composto unicamente por Imóveis destinados à locação e venda, mantiveram, em junho de 2021, saldo de R\$ 87.336.904 (oitenta e sete milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e quatro reais) o correspondente a 67% do ativo total.
- **Partes Relacionadas:** perfizeram 15% do ativo total em junho de 2021, equivalentes a R\$ 19.042.232 (dezenove milhões, quarenta e dois mil, duzentos e trinta e dois reais) dos quais, 71% referem-se aos recebíveis da **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO LTDA.**, 23% da Faroleo Com. De Produtos Alimentícios e o restante da DMR Distribuidora Ltda.
 - Observa-se que o saldo apresentado em junho de 2021 é remanescente de exercícios anteriores, não apresentando movimentações contábeis/financeiras a longa data.
- **Despesas Antecipadas:** em constante e gradativa redução, decorrente da apropriação em conta de Resultado de valores relativos a juros a amortizar sobre financiamento, encerrou o mês de junho de 2021, com saldo de R\$ 9.940.558 (nove milhões, novecentos e quarenta mil, quinhentos e cinquenta e oito reais) correspondendo a 8% do ativo total.
- **Depósitos Judiciais:** sem movimentação nos últimos seis meses e representando 7% do ativo total em junho de 2021, permaneceram com saldo de R\$ 9.182.696 (nove milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e seis reais).

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

8. Outros 3% do ativo total, em junho de 2021, estão pulverizados nas seguintes rubricas:

- **Clientes:** registrou crescimento de R\$ 22.224 (vinte e dois mil, duzentos e vinte e quatro reais) em relação a abril 2021, atingindo saldo de R\$ 3.717.072 (três milhões, setecentos e dezessete mil e setenta e dois reais) em junho de 2021. A Posição do Contas a Receber disponibilizada suporta os saldos contábeis de junho de 2021, entretanto, a totalidade dos recebíveis estão vencidos, não contemplando os dias em atraso, conforme abaixo:

F.A.S EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA

<u>POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER</u>	<u>VENCIDOS</u>	<u>A VENCER</u>
FN ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	376.729	
TRANSCORPA TRANSP.DE CARGAS LTDA	15.071	-
FAMA OVOS LTDA	125.275	
SINA IND. DE OLEOS VEGETAIS LTDA	62.187	-
RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA	1.750	
CASTRO SERVIÇOS LTDA	3.600	
NEMR ABDUL MASSIH	1.818	
MODENA AGROPECUÁRIA LTDA	2.727.320	
SINA IND. DE ALIMENTOS LTDA	408.672	
ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES	1.000	-
TOTAL	3.723.422	-
PROVISÃO PARA PDD		
RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA	-	1.750
CASTRO SERVIÇOS LTDA	-	3.600
ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES	-	1.000
TOTAL A RECEBER	3.717.072	-

- Ademais, em relatórios anteriores, foi questionado sobre a expectativa de recebimento dos valores vencidos, onde a Recuperanda esclareceu que estava realizando notificação de 72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

cobrança para os valores acima de R\$ 15 mil (quinze mil reais) e os valores inferiores seriam alocados para provisão para perda, onde, observa-se que a constituição da provisão para perdas dos valores inferiores a R\$ 15.000 (quinze mil reais) foi efetuada de forma parcial.

- **Imobilizado/Intangível:** não apresentando evidência de aquisição e/ou baixa no último semestre, permaneceu, em junho de 2021, com saldo bruto de R\$ 1.409.888 (um milhão, quatrocentos e nove mil, oitocentos e oitenta e oito reais). Além disso, houve o reconhecimento mensal das **Depreciações/Amortizações**, restando, em junho de 2021, saldo líquido de R\$ 168.097 (cento e sessenta e oito mil e noventa e sete reais), estando 88% dos bens depreciados/amortizados.
- **Impostos a Recuperar:** sem movimentação no semestre, mantiveram créditos compensáveis de R\$ 39.323 (trinta e nove mil, trezentos e vinte e três reais) em junho de 2021, onde 58% referem-se à COFINS. Ressalta-se que o saldo apresentado é remanescente de exercícios anteriores, sendo importante comentar sobre o prazo de 5 (cinco) anos para a prescrição dos créditos fiscais.
- **Disponibilidades:** apresentaram, no último semestre, tendência crescente, detendo, em junho de 2021, a importância de R\$ 9.125 (nove mil, cento e vinte e cinco reais), distribuídos em caixa, conta corrente e aplicações onde:
 - **Caixa:** sem movimentação nos últimos seis meses, manteve saldo de R\$ 631 (seiscentos e trinta e um reais).
 - **Conta Movimento:** apresentou movimentações de entradas e saídas, entre maio a junho de 2021, de aproximadamente R\$ 300 mil (trezentos mil reais), atingindo R\$ 5.936 (cinco mil, novecentos e

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

trinta e seis reais) em junho de 2021, equivalente a 65% das disponibilidades. Além disto, foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários, onde:

- Banco Santander na importância de R\$ 4.971 (quatro mil, novecentos e setenta e um reais), condizente com o saldo contábil de junho de 2021.
- Banco Daycoval na importância de R\$ 44 (quarenta e quatro reais), apontando variação de R\$ 951 (novecentos e cinquenta e um reais) em comparação ao saldo contábil de junho de 2021.
- Banco Bradesco não apresentou movimentação nos últimos meses, mantendo saldo de R\$ 10 (dez reais), restando pendente o extrato bancário desse período.

Em R\$						
Balanco Patrimonial em R\$	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21
ATIVO	130.346.606	42.825.376	129.959.935	129.775.952	129.617.632	129.436.007
Ativo Circulante	91.099.154	3.760.699	91.078.032	91.076.822	91.101.275	91.102.424
Disponibilidades	4.080	4.574	4.672	5.748	7.976	9.125
Clientes	3.718.725	3.716.679	3.697.133	3.694.848	3.717.072	3.717.072
Estoques	87.336.904		87.336.904	87.336.904	87.336.904	87.336.904
Impostos a Recuperar	39.323	39.323	39.323	39.323	39.323	39.323
Outros Creditos	122	122	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	39.247.451	39.064.677	38.881.904	38.699.130	38.516.357	38.333.583
Partes Relacionadas	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232
Depósitos Judiciais	9.182.696	9.182.696	9.182.696	9.182.696	9.182.696	9.182.696
Despesas Antecipadas	10.852.063	10.669.762	10.487.461	10.305.160	10.122.859	9.940.558
Imobilizado/Intangível	170.460	169.987	169.515	169.042	168.570	168.097
<i>Bens em uso</i>	<i>1.409.888</i>	<i>1.409.888</i>	<i>1.409.888</i>	<i>1.409.888</i>	<i>1.409.888</i>	<i>1.409.888</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>- 1.239.428</i>	<i>- 1.239.901</i>	<i>- 1.240.373</i>	<i>- 1.240.846</i>	<i>- 1.241.318</i>	<i>- 1.241.791</i>

9. O Endividamento Total da FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO apresentou constante e gradativo crescimento no semestre, atingindo, em junho de 2021, a importância de R\$

72-801.1.3 CT/JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

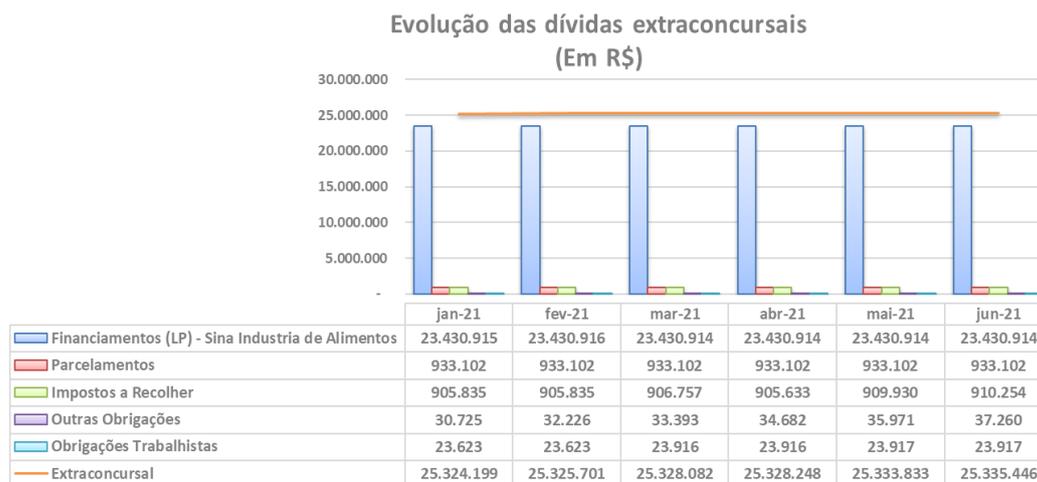


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO
CONSULTORES

214.713.936 (duzentos e quatorze milhões, setecentos e treze mil, novecentos e trinta e seis reais) onde R\$ 189.378.490 (cento e oitenta e nove milhões, trezentos e setenta e oito mil, quatrocentos e noventa reais) estão sujeitos à recuperação judicial e R\$ 25.335.446 (vinte e cinco milhões, trezentos e trinta e cinco mil, quatrocentos e quarenta e seis reais) não se sujeitam a recuperação judicial. Do montante não sujeito, extraconcursal, nota-se que se mantiveram de forma linear nos últimos meses, conforme gráfico ilustrativo abaixo:



- 92% das dívidas extraconcursais em junho de 2021 referem-se a obrigações constituídas com a **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS**, alocada dentro da rubrica de **Financiamento do passivo não circulante**.

10. Os **Financiamentos** do passivo circulante e não circulante representaram 97% do endividamento total, equivalente a R\$ 208.302.173 (duzentos e oito milhões, trezentos e dois mil, cento e setenta e três reais) em junho de 2021, onde:

72-801.1.3 CT/JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

- No passivo circulante alocam as obrigações referentes a financiamento de capital de giro em moeda nacional e estrangeira, financiamento de bens e contrato de mútuo, totalizando saldo devedor de R\$ 89.339.112 (oitenta e nove milhões, trezentos e trinta e nove mil, cento e doze reais).
- No passivo não circulante perfeitamente saldo devedor de R\$ 118.963.061 (cento e dezoito milhões, novecentos e sessenta e três mil e sessenta e um reais), alocando as obrigações relativas a financiamento em moeda nacional e estrangeira.
 - Observa-se que as oscilações mensais nas obrigações financeiras, registradas no passivo circulante e passivo não circulante são decorrentes do reconhecimento de juros e variações cambiais, este último sobre as operações em moeda estrangeira.

11. Em tendência crescente nos últimos meses, os valores devidos as **Partes Relacionadas**, registraram em junho de 2021, R\$ 3.652.069 (três milhões, seiscentos e cinquenta e dois mil e sessenta e nove reais) dos quais, 56% referem-se à Maria de Fatima Abdul Massih, 22% a Andrea Ferreira Abdul Massih e o restante a Simon Nemer Abdul Massih.

12. As Obrigações Fiscais somaram, em junho de 2021, R\$ 1.843.356 (um milhão, oitocentos e quarenta e três mil, trezentos e cinquenta e seis reais), distribuídos em:

- **Impostos a Recolher** no passivo circulante apontaram crescimento de R\$ 4.620 (quatro mil, seiscentos e vinte reais) em relação a abril de 2021, somando débitos fiscais de R\$ 910.254 (novecentos e dez mil, duzentos e cinquenta e quatro reais), onde 57% referem-se aos

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

impostos federais a recolher, 42% aos impostos federais parcelados e o restante aos impostos federais retidos na fonte.

- Os **Parcelamentos** no passivo não circulante não demonstraram movimentação, mantendo, desde setembro de 2018, saldo de R\$ 933.102 (novecentos e trinta e três mil, cento e dois reais).

13. A rubrica de **Outras Obrigações**, apresentaram nos últimos seis meses, tendência crescente, totalizando em junho de 2021, R\$ 37.260 (trinta e sete mil, duzentos e sessenta reais), relativos ao reconhecimento das Provisões de Férias e 13º Salários.

14. Sem variações expressivas no semestre, as **Obrigações Trabalhistas** em junho de 2021, totalizaram R\$ 23.917 (vinte e três mil, novecentos e dezessete reais) dos quais, 80% referem-se à Honorários de Diretores a Pagar.

15. A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** deteve **Patrimônio Líquido** a descoberto em R\$ 85.277.929 (oitenta e cinco milhões, duzentos e setenta e sete mil, novecentos e vinte e nove reais), decorrente do reconhecimento de **Prejuízos Acumulados** de R\$ 88.077.929 (oitenta e oito milhões, setenta e sete mil, novecentos e vinte e nove reais), desde sua constituição até junho de 2021.

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Em R\$						
Balanco Patrimonial em R\$	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21
PASSIVO	130.346.606	130.162.280	129.959.935	129.775.952	129.617.632	129.436.007
Passivo Circulante	90.554.858	91.001.914	91.749.871	91.389.602	91.343.286	91.165.703
Adiantamento a Clientes	855.161	855.161	855.161	855.161	855.161	855.161
Impostos a Recolher	905.835	905.835	906.757	905.633	909.930	910.254
Obrigações Trabalhistas	23.623	23.623	23.916	23.916	23.917	23.917
Financiamentos	88.739.515	89.185.070	89.930.643	89.570.209	89.518.308	89.339.112
Outras Obrigações	30.725	32.226	33.393	34.682	35.971	37.260
Passivo Não Circulante	109.871.130	112.659.038	115.897.034	117.871.014	122.387.288	123.548.233
Financiamentos	105.320.208	108.101.723	111.332.641	113.299.771	117.808.966	118.963.061
Partes Relacionadas	3.617.820	3.624.213	3.631.291	3.638.141	3.645.219	3.652.069
Parcelamentos	933.102	933.102	933.102	933.102	933.102	933.102
Patrimônio Líquido	- 70.079.382	- 73.498.672	- 77.686.970	- 79.484.664	- 84.112.941	- 85.277.929
Capital Social	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 68.944.208	- 68.944.208	- 68.944.208	- 68.944.208	- 68.944.208	- 68.944.208
Lucro/Prejuízo do Período	- 3.935.174	- 7.354.464	- 11.542.761	- 13.340.455	- 17.968.733	- 19.133.721

16. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez e endividamento, como segue:

- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registrado no passivo circulante, com recursos disponíveis e realizáveis em curto prazo - ativo circulante. Nota-se pequenas variações no semestre, mantendo, em junho de 2021, situação satisfatória, com liquidez de R\$ 1,00 (um real) para cada real devido.
- O índice de **Liquidez Geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis. Observa-se constante redução no último semestre, mantendo o índice abaixo do satisfatório, detendo, em junho de 2021, capacidade de quitação de R\$ 0,48 (quarenta e oito centavos de real) para cada real devido.

72-801.1.3 CTJVV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- O **Índice de Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo considerado as disponibilidades, recebíveis e bens, onde o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, o total de dívidas é inferior ou igual montante aos ativos. Nota-se tendência crescente nos últimos seis meses, mantendo esse indicador com situação insatisfatória, vez que suas obrigações estão 66% superiores a totalidade de seus ativos, em junho de 2021.

Endividamento Geral	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21
	154%	156%	160%	161%	165%	166%

B. Demonstração do Resultado do Exercício

17. A **Receita** auferida nos últimos meses, através de locação de imóveis, demonstrou tendência crescente até maio de 72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
 lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
 edoardoricci.it



2021, seguido de redução de 8% em junho de 2021, registrando o acumulado de R\$ 750.750 (setecentos e cinquenta mil, setecentos e cinquenta reais) onde, após as deduções relativas aos impostos incidentes sobre o faturamento desse período, resultou em **Receita Líquida** de R\$ 681.722 (seiscentos e oitenta e um mil, setecentos e vinte e dois reais).

18. As **Despesas Operacionais** são constituídas por **Depreciações** e **Despesas Administrativas**, sendo esta a responsável pelo maior gasto incorrido, totalizando de forma acumulada R\$ 691.012 (seiscentos e noventa e um mil e doze reais) até junho de 2021.

- Os maiores gastos relativos a **Despesas Administrativas** referem-se a Honorários Advocáticos, Seguro Saúde, Despesas com Aluguel de Imóveis, Despesas com IPTU e Salários de Pessoal.

19. Composta por variações cambiais ativas, as **Receitas Financeiras** totalizaram de forma acumulada, R\$ 1.676.408 (um milhão, seiscentos e setenta e seis mil, quatrocentos e oito reais) até junho de 2021.

20. As **Despesas Financeiras** registraram, de forma acumulada até junho de 2021, R\$ 20.800.838 (vinte milhões, oitocentos mil, oitocentos e trinta e oito reais) dos quais 95% do saldo são decorrentes do reconhecimento de juros sobre financiamentos e 5% aos cálculos das variações cambiais passivas.

- Os gastos financeiros representaram a maior despesa da **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**, sendo a responsável pelo

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



resultado deficitário, vez que a operação se faz de forma acumulada, insuficiente para cobrir os dispêndios da operação.

21. A Recuperanda encerrou o primeiro semestre do exercício de 2021 com **Prejuízo Contábil** de R\$ 19.133.721 (dezenove milhões, cento e trinta e três mil, setecentos e vinte e um reais), em decorrência das despesas financeiras serem superiores ao Resultado Operacional.

Em R\$ - Mensal

Demonstração do Resultado em:	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	2021
Receita	102.100	102.122	103.754	121.650	167.674	153.450	750.750
(-) Deduções	- 10.281	- 9.444	- 9.694	- 10.281	- 15.549	- 13.778	- 69.028
Receita Líquida	91.819	92.678	94.060	111.369	152.125	139.672	681.722
(-) Custo	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	91.819	92.678	94.060	111.369	152.125	139.672	681.722
Despesas Operacionais	- 92.578	- 95.770	- 116.118	- 112.858	- 133.371	- 140.315	- 691.012
(-) Despesas Administrativas	- 92.106	- 95.298	- 115.646	- 112.386	- 132.898	- 139.843	- 688.176
(-) Depreciação	- 473	- 473	- 473	- 473	- 473	- 473	- 2.835
Resultado Operacional	- 760	- 3.093	- 22.058	- 1.490	- 18.754	- 643	- 9.290
Resultado Financeiro	- 3.934.414	- 3.416.197	- 4.166.239	- 1.796.204	- 4.647.032	- 1.164.344	- 19.124.431
Receita Financeira	-	-	-	706.621	413.297	556.490	1.676.408
(-) Despesa Financeira	- 3.934.414	- 3.416.197	- 4.166.239	- 2.502.825	- 5.060.329	- 1.720.834	- 20.800.838
Receitas/Despesas Não Operacionais	-						
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 3.935.174	- 3.419.290	- 4.188.297	- 1.797.694	- 4.628.278	- 1.164.987	- 19.133.721
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 3.935.174	- 3.419.290	- 4.188.297	- 1.797.694	- 4.628.278	- 1.164.987	- 19.133.721

22. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP

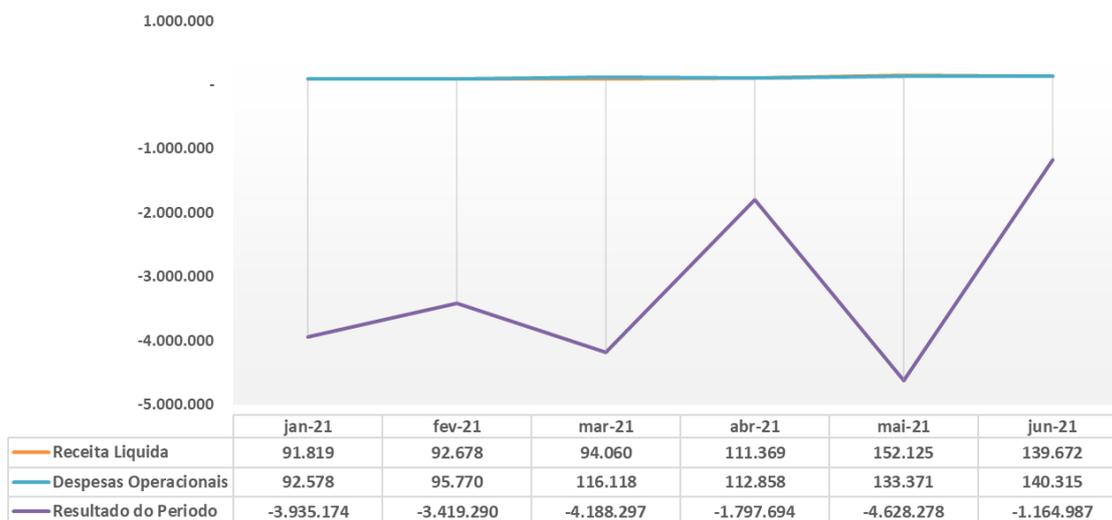


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Resumo da DRE - Em R\$



- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** A estabilidade das Despesas Operacionais se fez similar à da Receita Líquida, indicando que os gastos operacionais estão diretamente ligados a operação.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** A flutuação do Resultado do Período, não está relacionado com a Receita Líquida. O resultado mensal, apresenta reflexo dos juros sobre financiamentos e cálculos relativos à variação cambial, classificados como resultado financeiro.

C. Fluxo de Caixa

23. Através do Fluxo de Caixa – realizado de maio e junho de 2021, observa-se:

- Algumas dívidas “correntes” sendo liquidadas, tais como: aluguel, condomínio, folha de pagamento, impostos, plano de saúde, pró-labore, 72-801.1.3 CTJVV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



fornecedores, dentre outras, totalizando saídas entre maio e junho de 2021, de R\$ 303.930 (trezentos e três mil, novecentos e trinta reais).

- Registrou entradas provenientes de alugueis entre maio e junho de 2021, no valor de R\$ 304.750 (trezentos e quatro mil, setecentos e cinquenta reais), apontando margem de caixa de R\$ 819 (oitocentos e dezenove reais).

D. Funcionários

24. Foram disponibilizados os seguintes documentos, relativos a maio e junho de 2021: folha de pagamento e de pró-labore, comprovante de pagamento efetuado em abril de 2021, provisão de férias e de 13º salário, FGTS e comprovante de pagamento, INSS com comprovante de pagamento e IR sobre Salário com comprovante de pagamento, e comprovante de pagamento de vale transporte e vale refeição.

- Nota-se que o relatório de provisão de férias disponibilizado de junho de 2021 apresenta, de forma acumulada, R\$ 13.256 (treze mil, duzentos e cinquenta e seis reais), com variação a menor de R\$ 17.454 (dezessete mil, quatrocentos e cinquenta e quatro reais) em relação ao saldo contábil de mesmo período.

25. Com base na folha de pagamento, houve a constatação da manutenção de um único funcionário no quadro de colaboradores nos últimos meses.

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



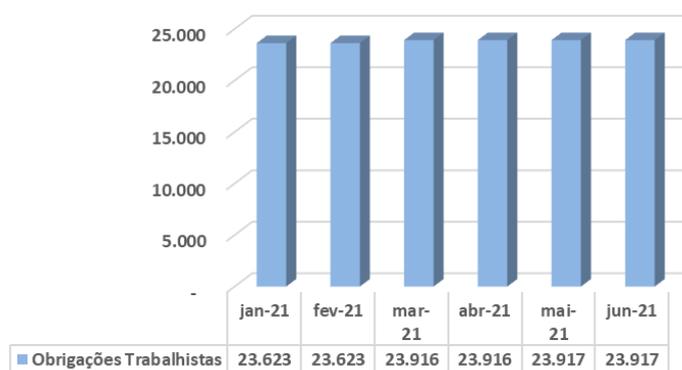
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

26. Ademais, as obrigações trabalhistas mantiveram-se estáveis no último semestre, como segue:

Evolução Obrigações Trabalhistas (R\$)



- Observa-se que 71% do saldo referem-se à Honorários de Diretores a Pagar, sem movimentação a longa data e o restante pulverizado em: Salários, Pró-labore, INSS e FGTS, onde mensalmente são liquidados.

E. Impostos

27. No transcorrer do último semestre, as obrigações fiscais se mantiveram lineares, sem apresentar variação expressiva, conforme a seguir:

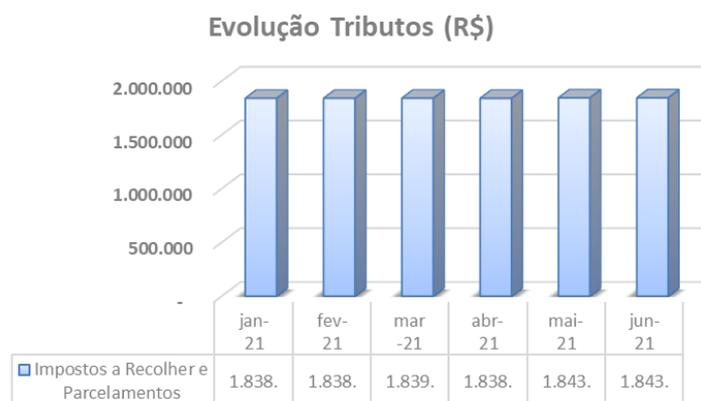
72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- Constata-se pagamentos de débitos fiscais correntes, conforme comprovantes de pagamentos disponibilizados, relativos a COFINS, PIS, PCC e IR apurados em maio e junho de 2021, restando saldos remanescentes de períodos anteriores, onde o maior volume refere-se aos Parcelamentos, equivalente a 71% do montante apresentado em junho de 2021.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

28. O **GRUPO** obteve a concessão do pedido de recuperação judicial em 04 de agosto de 2017, tendo a homologação do Plano Originário acostados às fls. 2954/2998, nos autos da Recuperanda **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**. Em 08 de julho de 2019, houve a aprovação pela maioria dos credores do **GRUPO** do 1º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o qual restou homologado em 07 de agosto de 2019

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



por meio da decisão de fls. 4378/4383 dos autos da Recuperanda **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**.

- O 1º Modificativo previa a alienação das UPIs (Unidade Produtiva Isolada) Pirapozinho e Santo Anastácio por meio de leilão eletrônico, cujos recursos obtidos seriam destinados a recomposição do caixa das Recuperandas e contribuição para o pagamento do Plano de Recuperação Judicial; e,
- O item XI da Cláusula 4.1. do 1º Modificativo prevê que na hipótese de não concretização da venda das UPIs (Unidade Produtiva Isolada) designar-se-ia nova assembleia geral de credores no prazo de 60 dias para a deliberação sobre os procedimentos de alienação das UPIs, (Unidade Produtiva Isolada).

29. Em Assembleia Geral de Credores, realizada em 20 de agosto de 2020, ficou estabelecida a apresentação do 2º Modificativo do Plano de Recuperação Judicial, contemplando os procedimentos para nova tentativa de alienação das UPIs (Unidade Produtiva Isolada), sendo protocolado em 18 de setembro de 2020.

30. Houve, ainda, naquela oportunidade, a ratificação da criação da subsidiária integral AGROFOODS BRASIL ALIMENTOS S/A, a qual foi autorizada pelo Juízo Recuperacional, por meio de decisão de fls. 8.455/8.457 do processo nº 1068954-53.2015.8.26.0100 (Recuperação Judicial de Sina Indústria de Alimentos Ltda).

31. Em 12 de janeiro de 2021 os trabalhos assembleares foram, novamente, suspensos, oportunidade na qual os credores

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



estabeleceram que eventual modificativo deveria ser protocolado em até 02 de março de 2021.

32. Em 16 de março de 2021, em continuação à segunda convocação, os credores aprovaram nova suspensão, com retorno dos trabalhos em 16 de junho de 2021 e apresentação de eventual modificativo até o dia 14 de maio de 2021 nos autos da recuperação judicial.

33. Em cumprimento, as Recuperandas apresentaram, no dia 14 de maio de 2021, a última versão do 2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial (fls. 5.097/5.306 dos autos nº 1062847-56.2016.8.26.0100 – processo piloto), no qual possuí as principais disposições:

- **Pagamento para a Classe II:** A proposta consiste no pagamento de forma igualitária dos créditos em 120 (cento e vinte) parcelas mensais e sucessivas, sem a incidência de qualquer deságio sobre o valor de face e sem carência, com vencimento da primeira parcela em 30 (trinta) dias após a Publicação da Decisão que homologar o 2º Modificativo ao PRJ Plano de Recuperação Judicial (“Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao PRJ-Plano de Recuperação Judicial”).
 - Os créditos desta classe serão corrigidos a uma taxa simples de 4% (quatro inteiros por cento) ao ano a partir da Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao PRJ-Plano de Recuperação Judicial. 2.3. Será facultado aos credores com garantia real a utilização do seu crédito, em conjunto com demais credores ou das demais classes ou isoladamente, sem qualquer deságio, para oferecimento de lances para aquisição das UPIs Bauru e/ou Pirapozinho, nos termos da cláusula 3.

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

- **Pagamento para a Classe III e IV:** Os Credores Quirografários e Credores Micro Empresa e Empresa de Pequeno Porte receberão os seus créditos com deságio mínimo de 50% (cinquenta inteiros por cento), com o produto obtido na alienação judicial da UPI PIRAPOZINHO e da UPI BAURU (“UPIs”), que será distribuído aos Credores Quirografários e Credores Micro Empresa e Empresa de Pequeno Porte de forma pro rata e proporcional respeitadas as condições estabelecidas na cláusula 3.2.
- **Alienação das UPI’s:** As alienações das UPI’s serão realizadas nos termos dos arts. 60 e 142 da LFRE – Lei de Falências e Recuperação de Empresas, por meio de leilão eletrônico. Em qualquer caso, a alienação será feita ao proponente que ofertar o melhor preço, nos termos da LFRE- Lei de Falências e Recuperação de Empresas, atendidas as demais condições previstas no PRJ- Plano de Recuperação Judicial.

34. Em 18 de junho de 2021, foi realizada continuação à segunda convocação a Assembleia Geral de Credores, onde restou aprovado (fls. 5572/5591), o segundo modificativo ao plano de recuperação judicial.

IV. CONCLUSÃO

35. A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** demonstrou crescimento em suas receitas de alugueis em 50%, entre os meses de janeiro a junho de 2021, onde se apresentaram satisfatórias para obtenção de resultado operacional superavitário, entretanto, insuficiente para cobrir as despesas financeiras, oriundas do reconhecimento

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



da variação cambial sobre as dívidas em moeda estrangeira e aos juros incidentes sobre os financiamentos, acarretando sucessivos prejuízos, agravando a situação financeira e aumentando o endividamento.

36. Além disto, cabe mencionar que a **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** vem liquidando as dívidas correntes mensalmente.

37. Conforme dados divulgados em 28 de maio de 2021 e 29 de junho de 2021, ambos pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas - FGV¹. O mercado de locações possui estimativas positivas, decorrente da alta acumulada do índice geral de preços – mercado (IGP-M).

“IGP-M sobe 4,10% em maio de 2021. Com este resultado o índice acumula alta de 14,39% no ano e de 37,04% em 12 meses.”

“IGP-M varia 0,60% em junho de 2021. Com este resultado o índice acumula alta de 15,08% no ano e de 35,75% em 12 meses.”

¹ <https://portal.fgv.br/noticias/igpm-maio-2021>
<https://portal.fgv.br/noticias/igpm-junho-2021>

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



V. DO ENCERRAMENTO

38. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

39. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 04 de agosto de 2021.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-801.1.3 CT|JV/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it